



# THE BEST WAY TO PREDICT THE FUTURE IS TO CREATE IT

Joachim De Vos, MSc. MBA  
LIVING TOMORROW  
TOMORROWLAB  
Prof. UGent

29 februari 2024



1 2 3 4 5 6 7 8

# OUR HISTORY

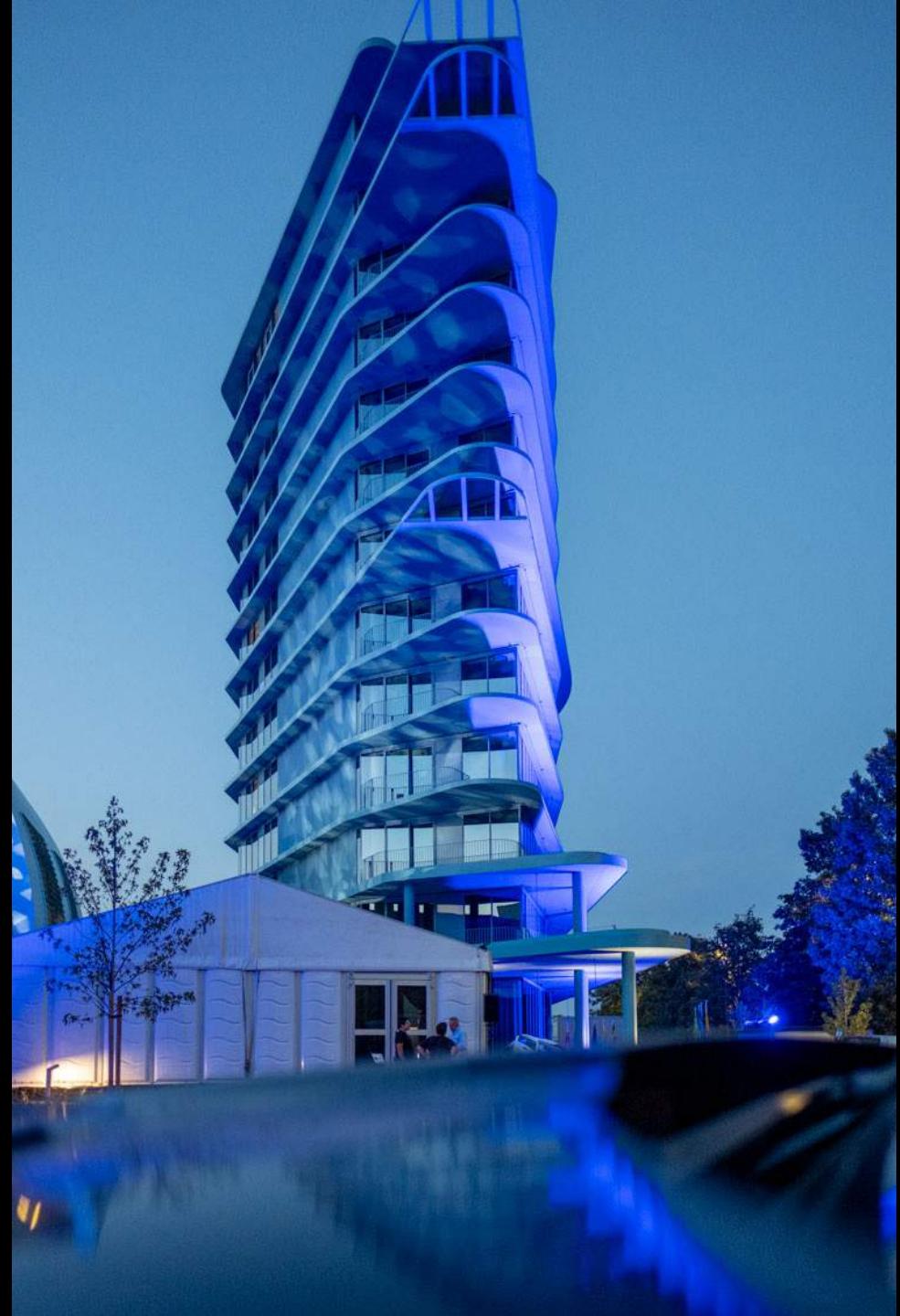




# ARE YOU LIVING TOMORROW?



LIVING  
TOMORROW®



HOME 2030+



LIVING  
TOMORROW®

# **WHY INNOVATION FAILS**

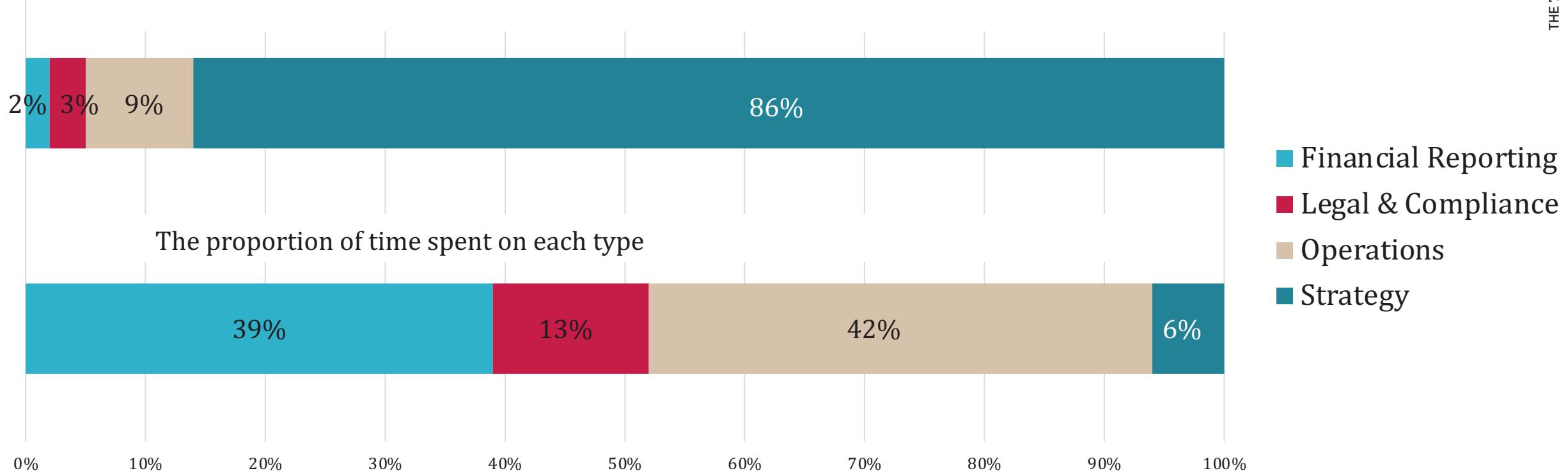
**The 7 keys  
to success**

**JOACHIM DE VOS**



# ORGANIZATIONS LOOK FOR RISKS IN THE WRONG PLACES

THE 7 KEYS TO SUCCESS



Source: CEB / Harvard. - Why Innovation Fails – 7 keys to success – Joachim De Vos – Lannoo Campus 2022

4 THINGS

---

WHY

INNOVATION

FAILS

7 KEYS TO SUCCESS

# MEGATRENDS WITH IMPACT ON SPORTS



Climate Change



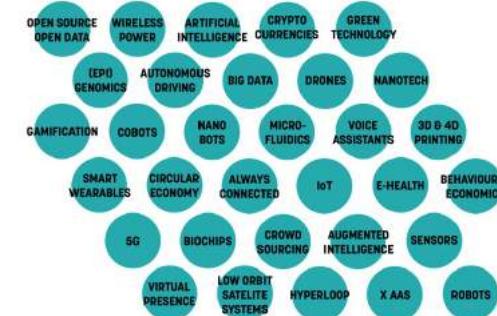
Cities



Population growth



Silverlining



Technology

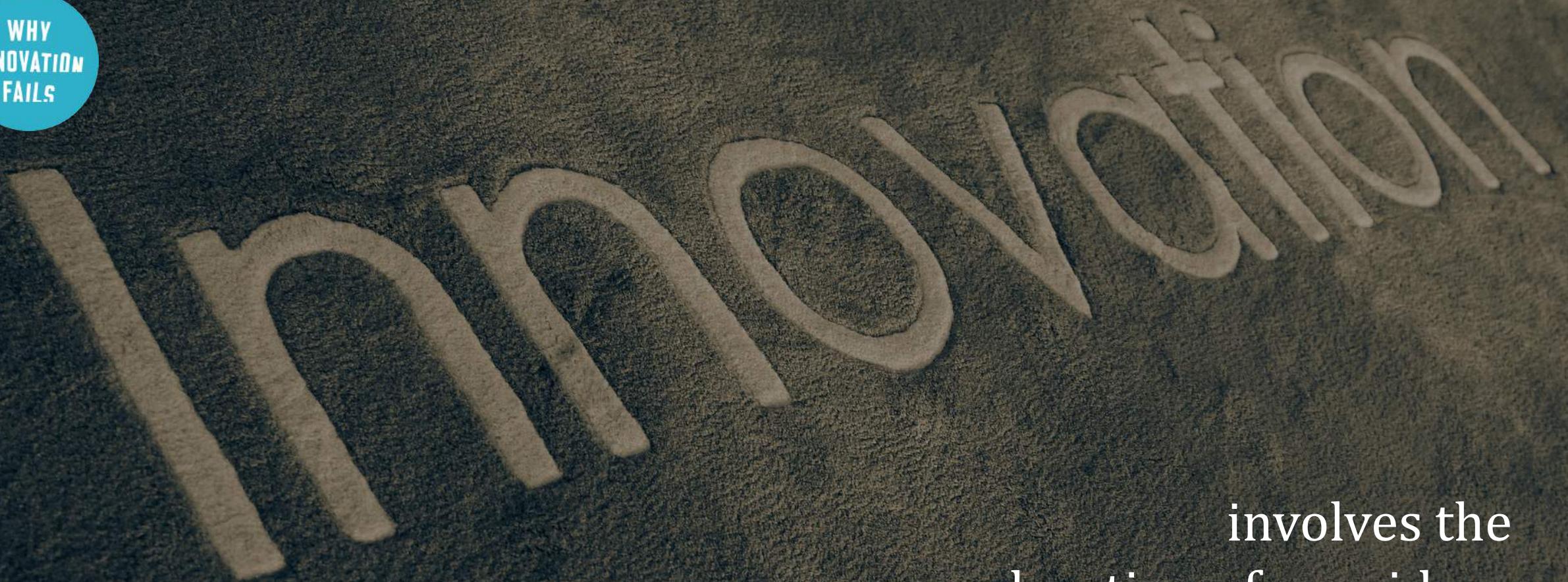


Globalisation & Multiculture

4 THINGS  

---

WHY  
INNOVATION  
FAILS  
7 KEYS TO SUCCESS



involves the exploration of new ideas that can produce successful products, services, processes or profitable business models.

# IT WAVES CHANGING SPORT INFRASTRUCTURES



Automated Stadion



Smart Stadion



Cognitive Sport Places



# SPORTS & SUSTAINABILITY

Ontdek zelf hoe gezond de lucht is waarin jij loopt

01.03.2018 | PHILIPPE CROLS



SKI RESORTS FIGHT CLIMATE CHANGE WITH SNOW GUNS AND BUSES



# SPORTS & SUSTAINABILITY



## Climate change is threatening the future of UK sport

A new report released today has highlighted the damaging impact climate change is already having on some of the UK's most beloved sports.

07 February 2018 | Websolutions |





{igallery 55}

## Waterpleinen in Rotterdam

In Rotterdam wordt gewerkt aan een pilotplein waarin overvloedig hemelwater tijdelijk kan worden opgevangen. Deze Waterpleinen zijn een onderdeel van het Waterplan dat Rotterdam voorziet in methodes om de stad in te richten met het oog op toekomstige klimaatsveranderingen.

## het klimaatbestendige sportpark



4 THINGS

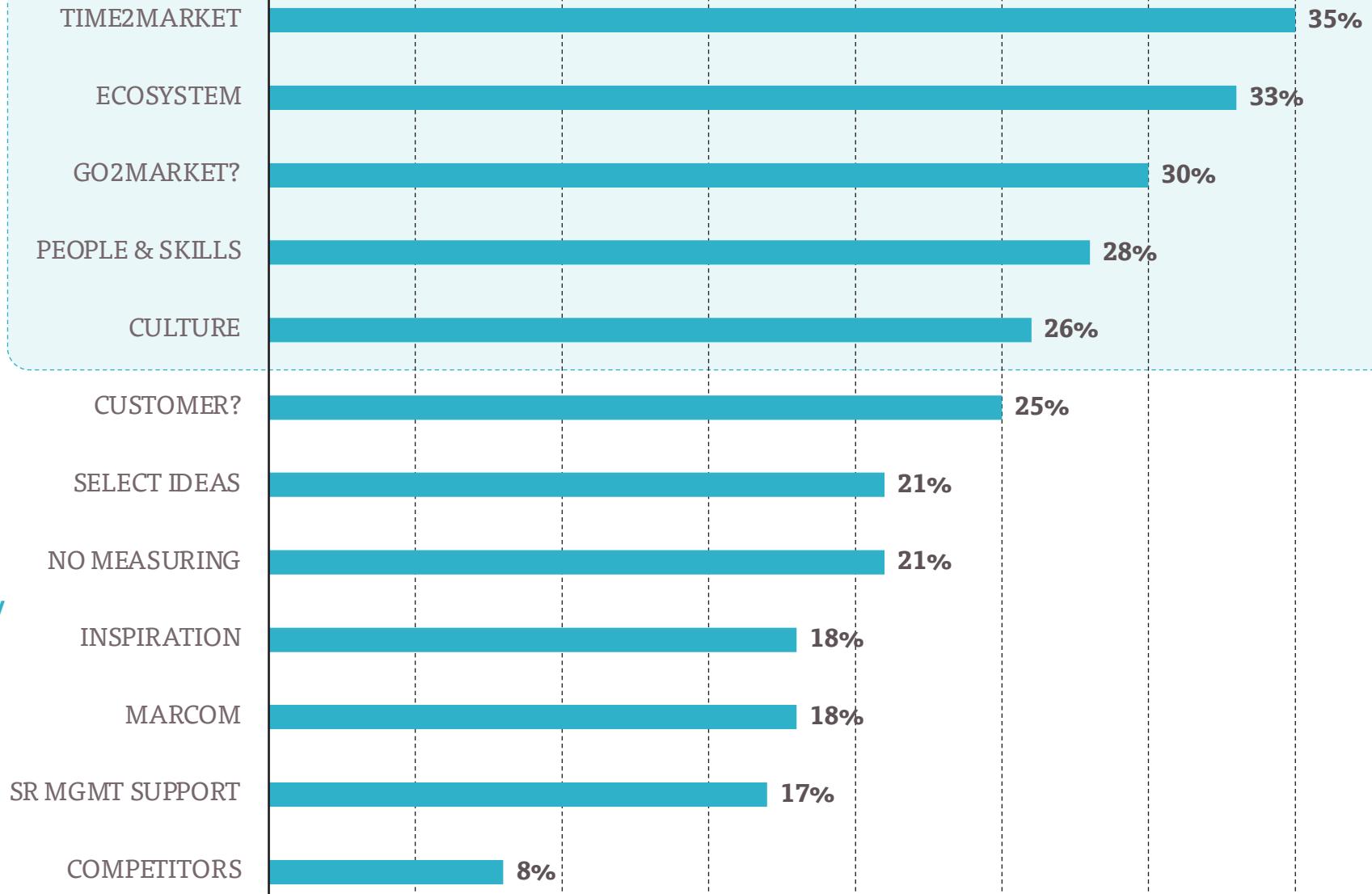
---

WHY

INNOVATION

FAILS

7 KEYS TO SUCCESS



**"If you are not completely satisfied with the ROI on innovation, what are the obstacles you face?"**

4 THINGS

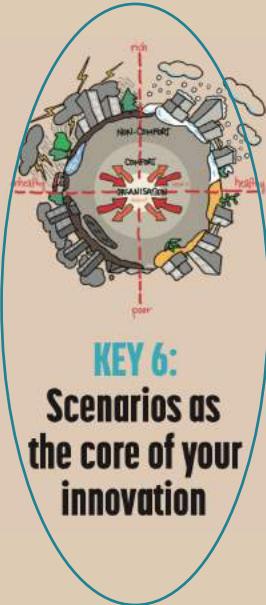
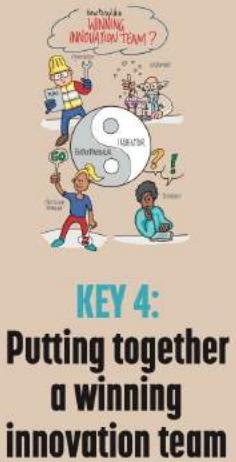
---

WHY

INNOVATION

FAILS

7 KEYS TO SUCCESS



# MOORE'S LAW

Processor  
performance  
doubles every  
2 years

More performance  
Nanotechnology  
Lower costs

“Everything  
becomes intelligent”

# GILDER'S LAW

Bandwidth  
triples every  
12 months

Ultrafast  
'Cloud'  
Always on

"Instant  
Availability"

# METCALFE'S LAW

The value of a network is the square of the number of nodes participating in the network

$$\text{Value(network)} = \text{nodes}^2$$

“Everything communicates”



Computer power is now growing more every hour than it did during its first 90 years (1900 - 1990).

"Any sufficiently advanced technology is indistinguishable from magic."

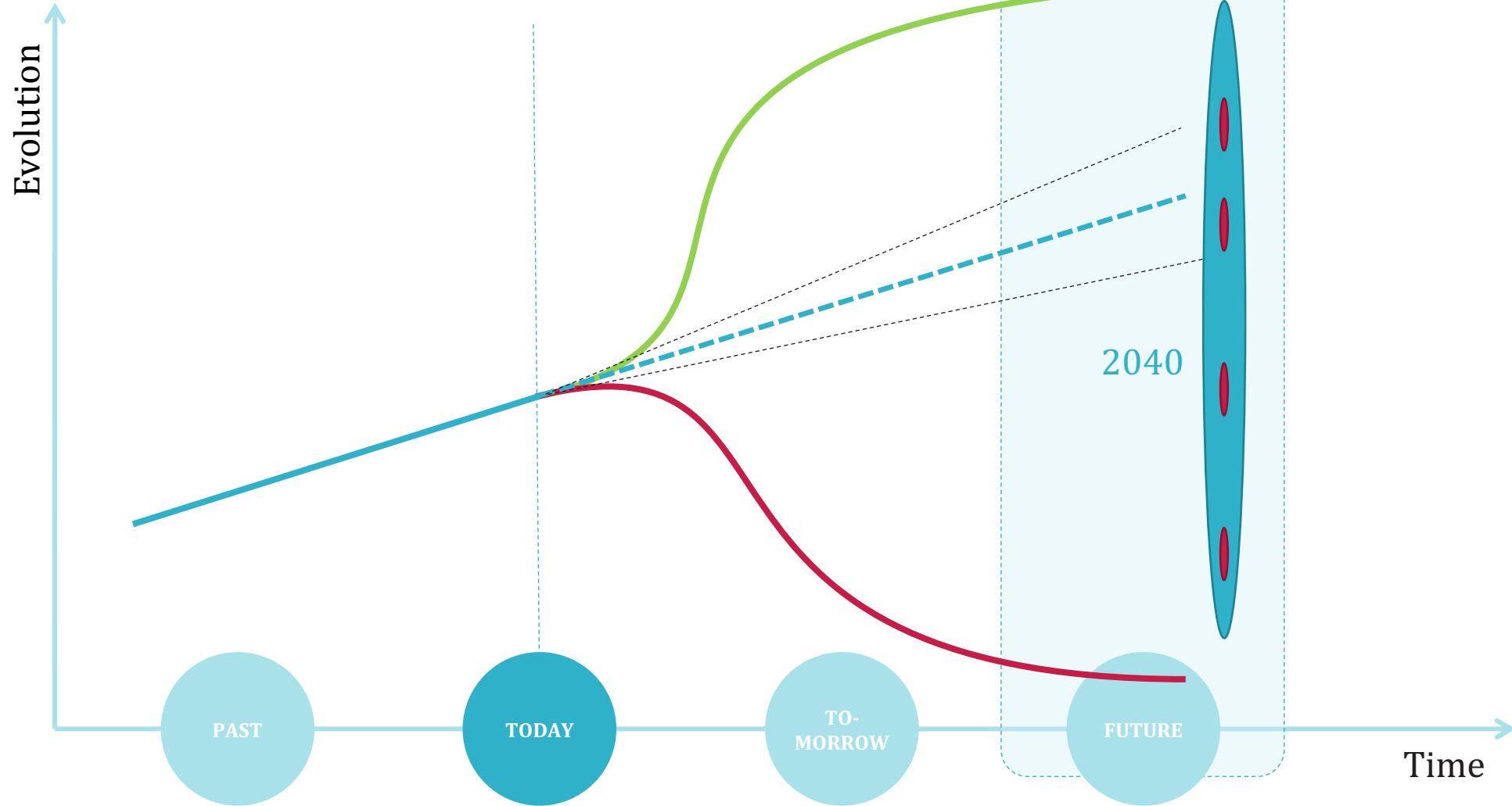
-- Arthur Clarke



*Future Fitness Fomula*       $= \frac{Vision \times Speed \times Agility}{Experience}$

in TUNA times

# WHY INNOVATION FAILS



# De nieuwe rol van ledenorganisaties

## Vroeger

Je staat voor het lid



## Vandaag

Je staat achter het lid

Helpen



Helpen zelf doen

Organiseren en uitvoeren



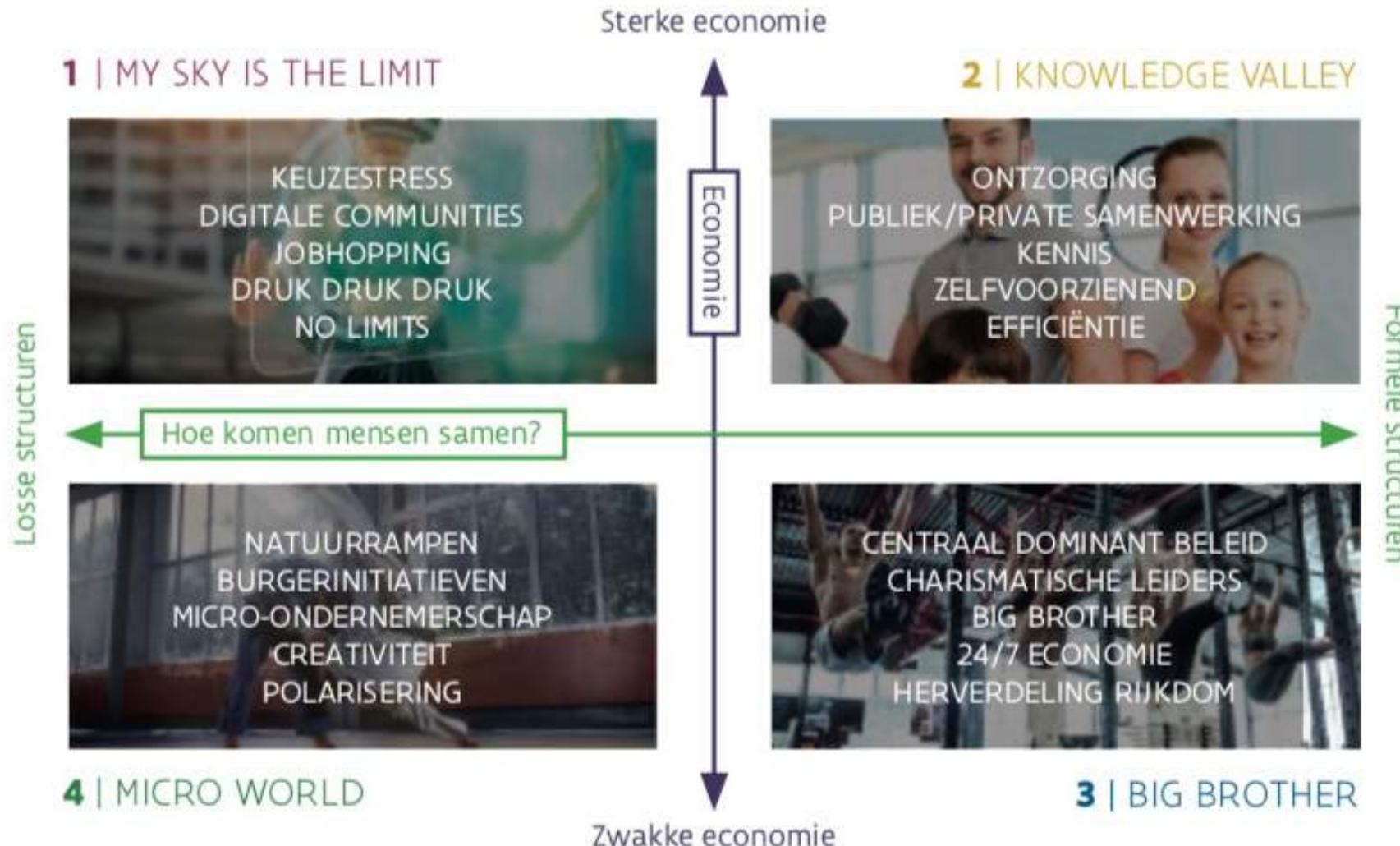
Faciliteren en 'bekrachtigen'

Eenzijdige communicatie  
vanuit de organisatie



Communicatie met leden en  
stimuleren van  
communicatie tussen leden

# DE SPORTVERENIGING IN 2040?



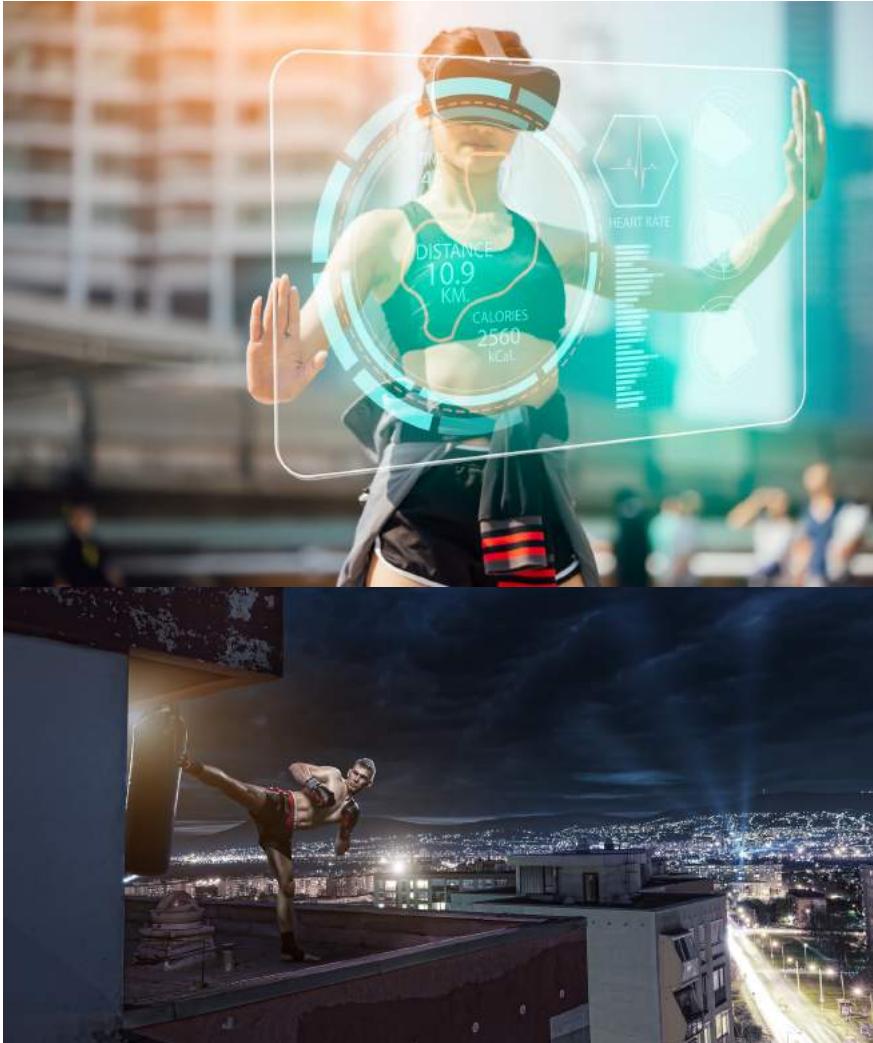
# SPORTEN IN EEN VIRTUELE WERELD



Hoe zal er worden gesport in een virtuele wereld?

Welke infrastructuur hebben we dan nodig?

# ONGEBONDEN SPORTEN



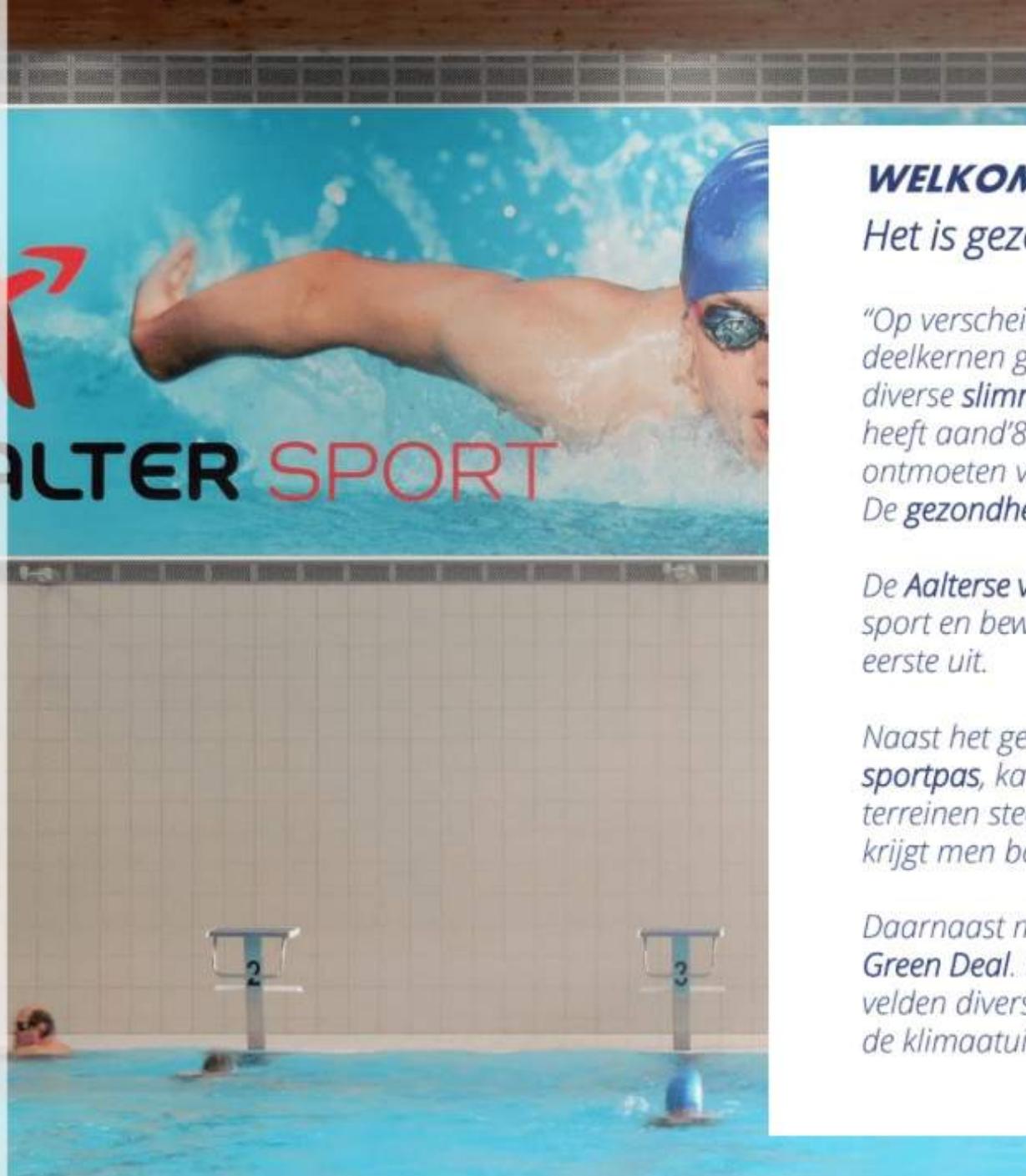
Welke infrastructuur hebben ongebonden sporters nodig?

Hoe kunnen wij hen faciliteren?

# City Aalter

Sport & beweging

## Smart



### WELKOM IN 2030!

Het is gezond leven in Aalter in 2030

"Op verscheidene plaatsen zijn **beweegvelden** in de verschillende deelkernen geïntegreerd, waar het **aangenaam vertoeven** is en waar diverse **slimme en interactieve technologieën** worden toegepast. Aalter heeft aand'8' voor iedere bewoner en jong & oud kunnen elkaar ontmoeten voor allerlei activiteiten waarbij beweging de rode draad vormt. De **gezondheidswinst** is daardoor sterk toegenomen.

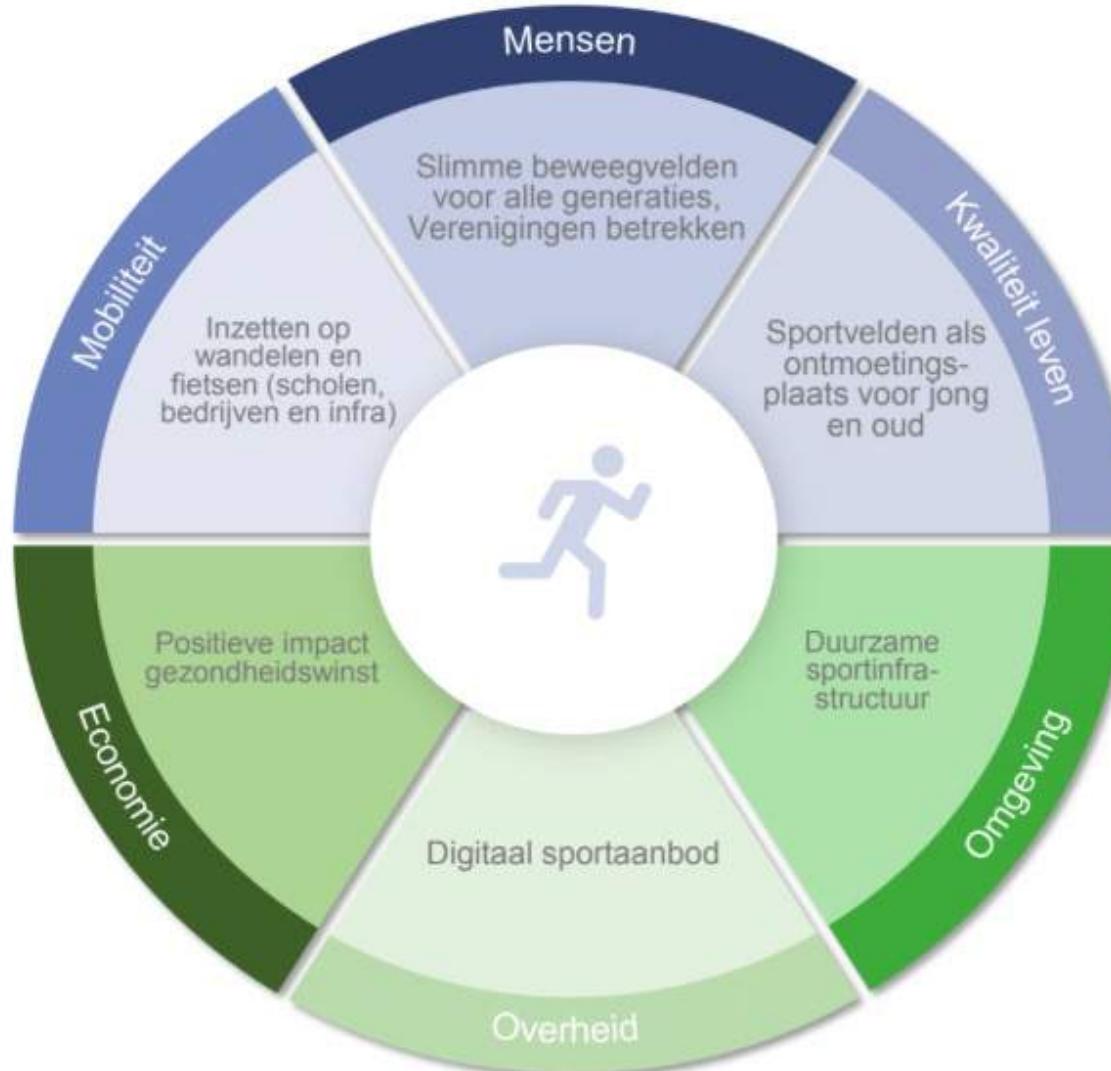
De **Aalterse verenigingen** spelen een belangrijke rol als gangmaker voor sport en beweging. Zij testen daarbij steeds de nieuwste innovaties als eerste uit.

Naast het gevarieerde aanbod en de aanwezigheid van de **digitale sportpas**, kan men informatie over beschikbaarheid en toestand van de terreinen steeds terugvinden in de Aalter-app. Op basis van **voorspellingen** krijgt men bovendien aanbevelingen voor toekomstige reservaties.

Daarnaast maken de sportvelden van Aalter deel uit van de **Europese Green Deal**. Met een groot respect voor de pr'8' van de natuur, vertonen de velden diverse initiatieven die geholpen hebben bij de bewustwording van de klimaatuitdagingen."

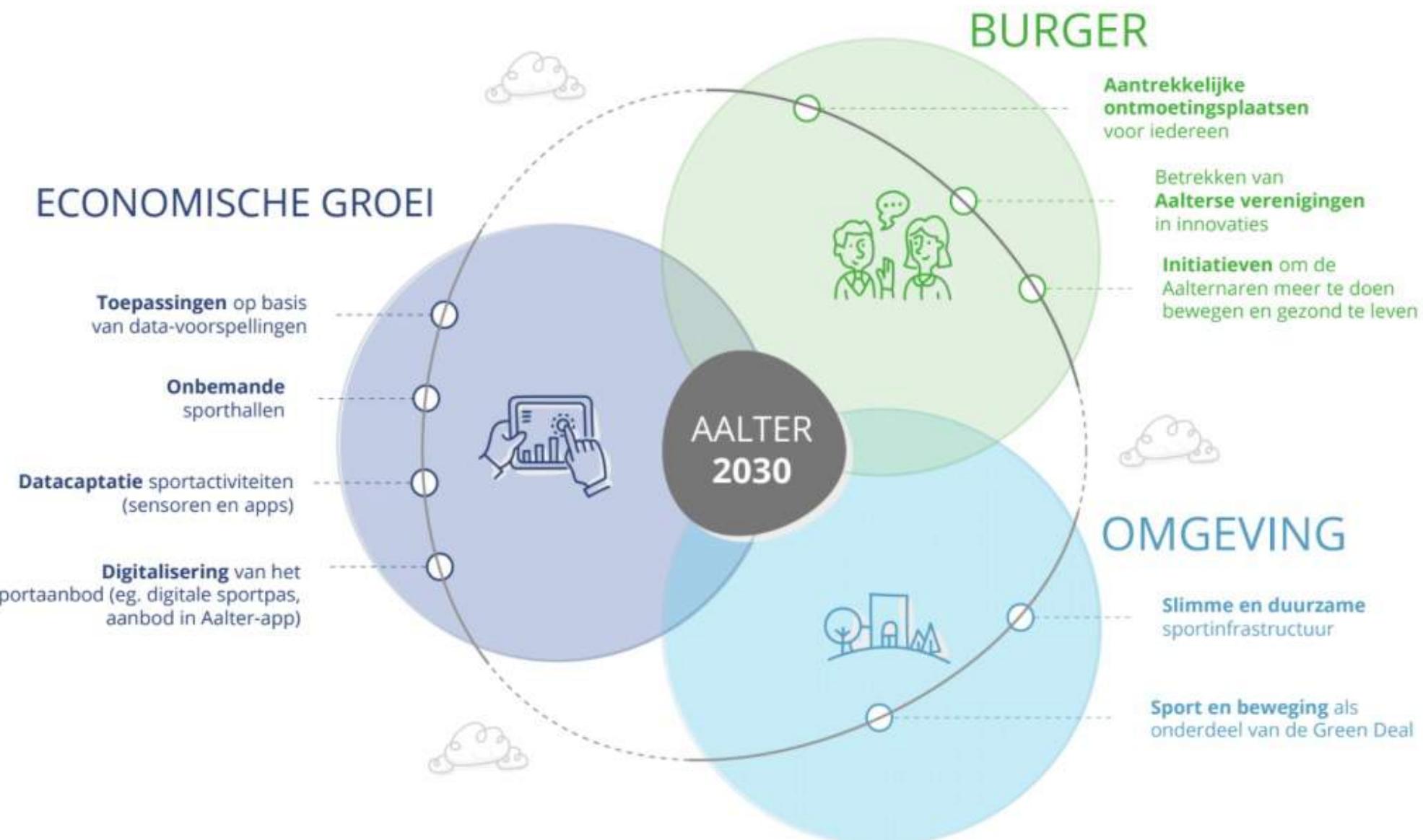


## Sport & Beweging - link met de Smart City domeinen



# Smart City Aalter

Sport & beweging



WHY  
INNOVATION  
FAILS



# THANKS

