

# Jaarverslag 2023



## DRUK EN VORMGEVING

Graphius, [www.graphius.com](http://www.graphius.com)

## VERANTWOORDELIJKE UITGEVERS

Wendy Mortelmans  
Sam Janssens  
Bart Van Dijck

Voorzitters Netwerk Lokaal Sportbeleid

## COÖRDINATIE EN EINDREDACTIE

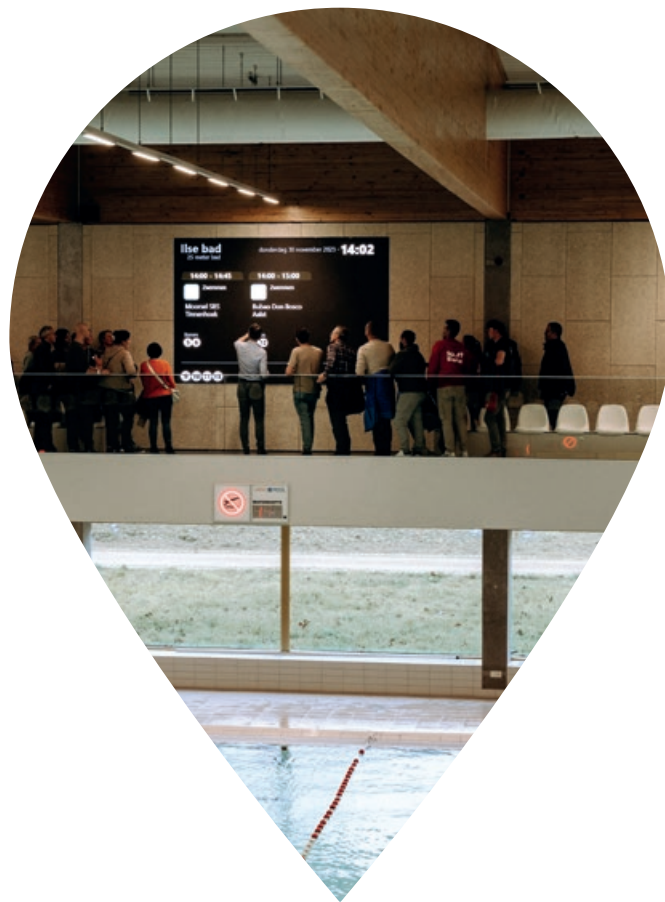
Jeroen Vanderputte  
Niels Jansen

## REDACTIE

Jeroen Vanderputte  
Charlotte Hoedemaekers  
Hanne Neirynd  
Thomas Michielsen  
Matthias Van Acker  
Jasper De Swarte  
David Van den Bosch  
Debby Van den Eede  
Rozemarijn Van Meirvenne  
Jan Inghels  
Niels Jansen



Netwerk Lokaal Sportbeleid  
August De Boeckstraat 1 - Bus 3  
9100 Sint-Niklaas  
T 03 780 91 00  
F 03 780 91 09  
[info@lokaalsportbeleid.be](mailto:info@lokaalsportbeleid.be)  
[www.lokaalsportbeleid.be](http://www.lokaalsportbeleid.be)



## INHOUDSTAFEL

Voorwoord .....	5
In vogelvlucht .....	6
Spreekbuis, belangenbehartiger en vertegenwoordiger .....	12
Ontmoetingsplatform .....	15
Kenniscentrum en vormingsaanbieder .....	21
Dienstverlener en concrete ondersteuner .....	27
Performante organisatie .....	31



Voorwoord

## Netwerk Lokaal Sportbeleid in 2023

### Een succesvol jaar voor een sterk lokaal sportbeleid

Met veel trots presenteert het bestuur en het team van Netwerk Lokaal Sportbeleid jou dit jaarverslag.

Ook in 2023 gingen we samen voor een sterk lokaal sportbeleid. Voor en met sport. We waren een spreekbuis, belangenbehartiger en vertegenwoordiger, een ontmoetingsplatform, een kenniscentrum en vormingsaanbieder, een performante organisatie en concrete ondersteuner voor iedereen die betrokken is met het lokale sportbeleid.

We hadden een recordeditie van ons Congres Lokaal Sportbeleid in Brugge, een Trefdag Zwembaden die in een mum van een tijd volzet was en ons dossier "red het zwemmen" resulteerde in een aantal initiatieven. 2023 was ook het jaar waarin we de bouwstenen van een lokaal sportbeleid onder de loep namen en onze app het levenslicht zag. 2023 heeft in ieder geval een sterke basis gelegd voor een spannend 2024. Een jaar met verkiezingen op alle niveaus, met een ongelofelijke sportzomer en met heel wat ontmoeting, kennisdeling en uitwisseling.

We deden dit alles samen met onze leden, en met heel wat partners – binnen en buiten de sector. Heel veel dank aan eenieder die heeft meegewerkt aan de verwezenlijkingen in 2023. Veel ervan is terug te vinden in dit jaarverslag, voor het eerst in een mooi en nieuw jasje. Omdat tonen wat we samen doen belangrijk is, en omdat het ons moet helpen om het in 2024 nog beter te doen, samen met jullie!

Voor een sterk lokaal sportbeleid.



**Jeroen Vanderputte**  
Directeur Netwerk Lokaal Sportbeleid  
[jeroen@lokaalsportbeleid.be](mailto:jeroen@lokaalsportbeleid.be)

# IN VOGELVLUCHT

## Samen sterk voor een sterk lokaal sportbeleid, voor en met sport

Netwerk Lokaal Sportbeleid is een **ledenvereniging** en een **kenniscentrum**. Het is het **netwerk van ambtenaren actief in én betrokken bij gemeentelijk sportbeleid, sport- en vrijetijdsdiensten, schepenen en verantwoordelijken van sportinfrastructuren, zwembaden en recreatiecentra**.

Vlaamse steden en gemeenten zijn lid van Netwerk Lokaal Sportbeleid als **uniek forum voor ervaringsuitwisseling**. Dit in een netwerk van diverse **partnerorganisaties in Vlaanderen en Europa en ondernemers en bedrijven in sport en recreatie**.

### Collectieve ambitie

1. We zetten in op leren van én met elkaar tussen collega's actief op het lokale werkveld.
2. We creëren kansen voor jou in een toekomstig sterk lokaal sportbeleid.
3. We gaan samen aan de slag.



### Werkingsdomeinen

#### Collegiale ontmoeting

Sportambtenaren, buurtsportprofessionals, schepenen van Sport, beheerders van sportcentra, zwembaden en recreatiedomeinen en andere professionals actief in en betrokken bij lokaal sportbeleid **ontmoeten** elkaar binnen Netwerk Lokaal Sportbeleid. Zij wisselen **ervaringen** uit en werken in een aangename collegiale sfeer. Netwerk Lokaal Sportbeleid biedt ook een platform aan **bedrijven in de sport- en recreatiesector**.

#### Kansen creëren voor een sterk lokaal sportbeleid

Netwerk Lokaal Sportbeleid probeert vanuit de praktijk en deskundigheid van de lokale sport- en recreatiesector te wegen op het **beleid** van de andere overheden met betrekking tot sport. Het wil een spreekbuis zijn en een forum bieden aan de sector. Dit steeds met de blik op de toekomst, voor een sterk lokaal sportbeleid.

#### Leren met én van elkaar

Netwerk Lokaal Sportbeleid is een **kenniscentrum** voor beleid, beheer en promotie op vlak van

sport, bewegen en recreatie. De lokale sport- en recreatiesector vindt bij Netwerk Lokaal Sportbeleid relevante en **praktijkgerichte informatie en duiding**. Via **onderzoek** willen we bijdragen aan het voeren van een gefundeerd beleid.

Netwerk Lokaal Sportbeleid is het belangrijkste **vormingscentrum** voor de lokale sport- en recreatiesector met een uniek vormingsaanbod op maat van de sector.

In het kader van het Decreet Lokaal Sportbeleid sloot Netwerk Lokaal Sportbeleid een **beheers-overeenkomst** af met de Vlaamse overheid (Sport Vlaanderen) ter ondersteuning van Vlaamse gemeenten en steden. Netwerk Lokaal Sportbeleid heeft ook een opdracht als Expertisecentrum Buurtsport.



### Samen aan de slag

Netwerk Lokaal Sportbeleid vervult een rol als **helpdesk** en geeft vorm aan concrete begeleidingstrajecten voor en met de leden.

Via Ethias wordt een polis aangeboden voor de verzekering van gemeentelijke sportactiviteiten.

### Waarden

Netwerk Lokaal Sportbeleid werkt vanuit **zeven waarden** die 'leidend' zijn voor wat we doen en hoe we werken.

1. Met een **open ledennetwerk** in co-creatie met **gedeelde verantwoordelijkheid**.
2. **Autonoom** vanuit de collectieve ambitie.
3. **Samenwerking** met partners.
4. Met **oog voor maatschappelijke, bestuurlijke tendensen** ... zijn we innovatief.
5. Met **impact**.
6. Zichtbaar **trots**.
7. **Wendbare en faciliterende organisatie**.



## Bestuursorgaan

Netwerk Lokaal Sportbeleid wordt bestuurd vanuit een **Bestuursorgaan** met vertegenwoordigers uit het werkveld.

Het Bestuursorgaan staat in voor de strategie-bepaling, het toezicht op de werking, de beleidsvoering bij strategische dossiers en projecten en is een breed klankbord van ledenvertegenwoordigers. Er wordt tweemaandelijks vergaderd. Via deze werkwijze garandeert Netwerk Lokaal Sportbeleid een koersbepaling van de werking door de leden en een permanente afstemming van dossiers en projecten met het werkveld.

Het Bestuursorgaan bestaat uit maximaal 15 bestuurders, waarvan zes rechtstreeks verkozen door de algemene vergadering (in 2023 voor drie jaar), vijf jaarlijks aangeduid door de provinciale afdelingen en maximaal drie bestuurders voorgedragen door commissies of werkgroepen.

### Landelijke bestuurders

- Cindy Winters, stad Leuven
- Johan Cuypers, stad Bilzen
- Katrijn Titeca, stad Waregem
- Laure Aerts, stad Turnhout
- Wendy Mortelmans, gemeente Heist-op-den-Berg
- Bob Vandermeulen, gemeente Pelt

### Afgevaardigden afdelingen

- Helena Van Remoortel, stad Lokeren
- Sam Janssens, gemeente Zaventem
- Joris Lambrechts, stad Hasselt
- Bart Van Dijck, gemeente Mol
- Heidi Trio, stad Torhout

### Commissies / Werkgroepen

- Katleen Laeremans, gemeente Herselt

## Dagelijks Bestuur – Co-voorzitterschap

Naast het Bestuursorgaan is er een **Dagelijks Bestuur** dat maandelijks vergadert als kernbestuur met het oog op beleidsvoering van projecten, activiteiten en dossiers en bestuurlijk toezicht op de dagelijkse werking in samenwerking met de directeur.



Wendy Mortelmans

Bart Van Dijck

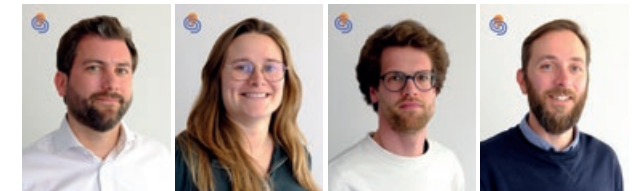
Sam Janssens

## Team

Het team van Netwerk Lokaal Sportbeleid bestaat uit **twalf professionele medewerkers**.

Heb je een vraag over een bepaald dossier of wens je meer informatie over een onderwerp?

Contacteer één van onze experts.



Jeroen Vanderputte

Hanne Neiryck

Thomas Michielsens

David Van den Bosch

Directeur

Stafmedewerker

Junior Stafmedewerker

Stafmedewerker



Charlotte Hoedemaekers

Matthias Van Acker

Jasper De Swarte

Jan Inghels

Project-medewerker

Project-medewerker

Medewerker sportparticipatie & buurtsport

Medewerker organisaties & events



Niels Jansen

Debby Van den Eede

Rozemarijn Van Meirvenne

Bart Verschuieren

Verantwoordelijke communicatie

Medewerker boekhouding & administratie

Medewerker onthaal, dienstverlening & coördinator bedrijfspartnerships

Coördinator EU Sport Link

## Leden



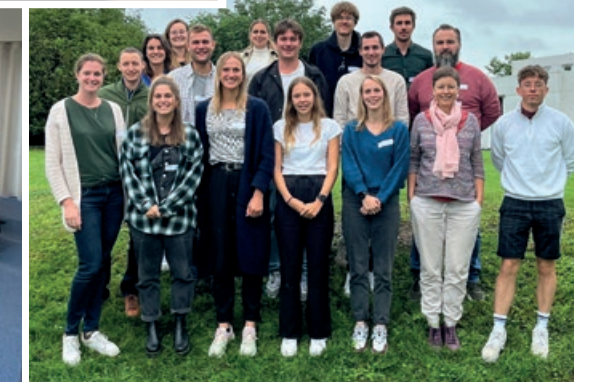
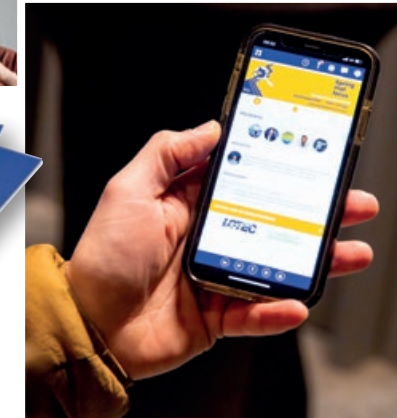
288 steden en gemeenten zijn lid van Netwerk Lokaal Sportbeleid

### Structuur jaarverslag

Dit jaarverslag presenteert de activiteiten van Netwerk Lokaal Sportbeleid in 2023. Het is gestructureerd in vijf hoofdstukken, elk gericht op een specifieke rol van de organisatie.

Netwerk Lokaal Sportbeleid als:

1. Spreekbuis, belangenbehartiger en vertegenwoordiger
2. Ontmoetingsplatform
3. Kenniscentrum en vormingsaanbieder
4. Dienstverlener en concrete ondersteuner
5. Performante organisatie



# SPREEKBUIS, BELANGENBEHARTIGER EN VERTEGENWOORDIGER

Dankzij de lobby-inspanningen van Netwerk Lokaal Sportbeleid krijgen lokale besturen kansen voor het voeren van een sterk lokaal sportbeleid voor en met sport in steden en gemeenten en stimulansen van andere overheden. Netwerk Lokaal Sportbeleid is als **open netwerkorganisatie** een spreekbuis voor de leden. Zo kan vanuit **praktijkgerichte expertise** gewogen worden op het beleid, met impact worden samengewerkt en met én voor de leden verschil worden gemaakt.

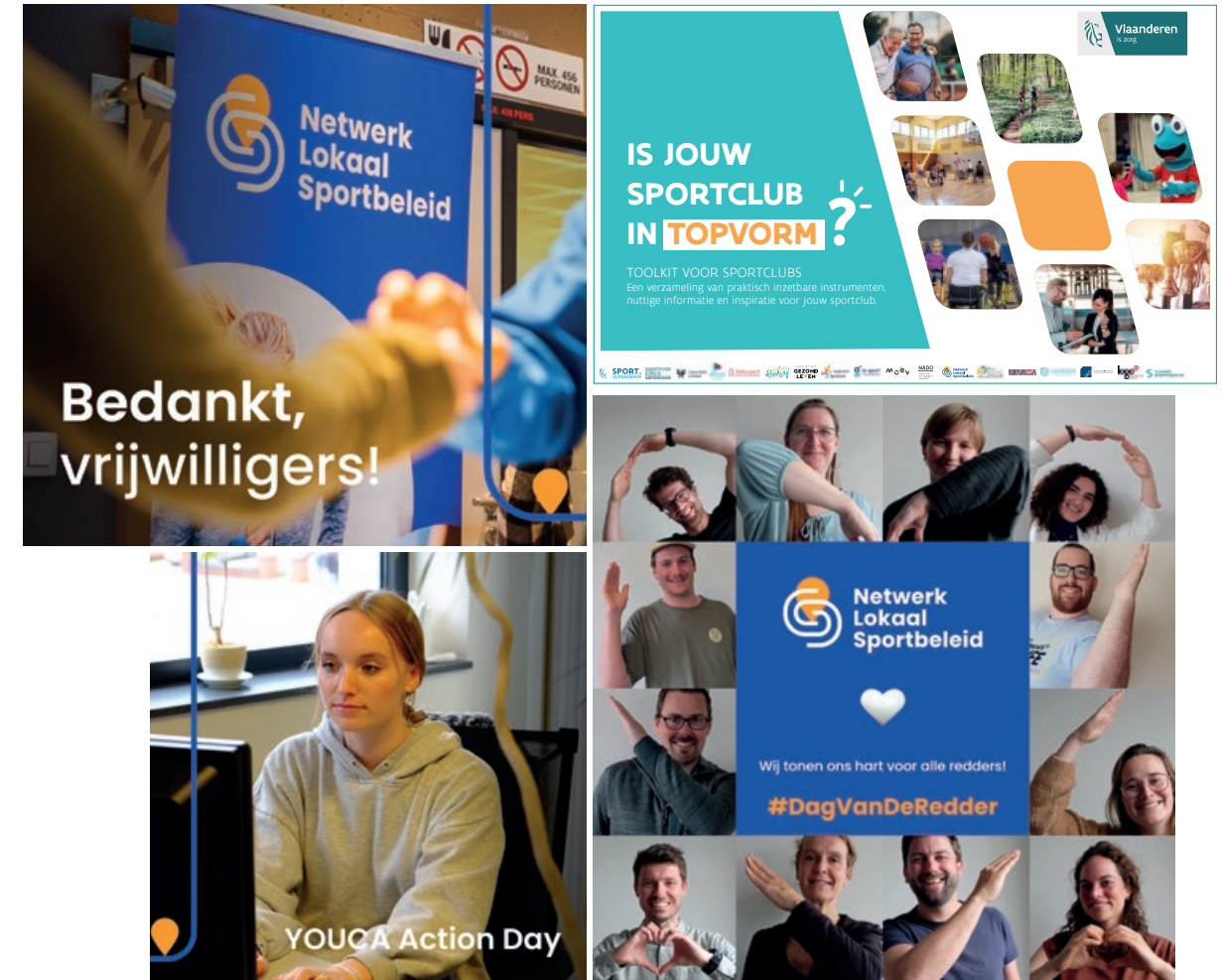
## Werkgroepen, stuurgroepen en structuren

Netwerk Lokaal Sportbeleid nam in 2023 in functie van de opdrachten in de beheersovereenkomst (en ruimer vanuit de missie van Netwerk Lokaal Sportbeleid) **actief deel aan heel wat werkgroepen, stuurgroepen en structuren** met medewerkers van het team en/of actieve leden.



## Campagnes

Netwerk Lokaal Sportbeleid nam in 2023 deel aan verschillende **Vlaamse campagnes** en/of droeg deze mee uit.



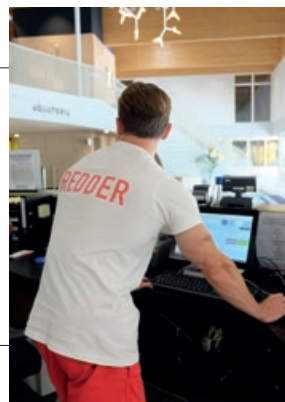
## Overleg met de sportsector

Netwerk Lokaal Sportbeleid ging in **overleg met meerdere organisaties uit de (brede) sector** – al dan niet structureel.



## Belangenbehartiging

Netwerk Lokaal Sportbeleid behartigde in 2023 **dossiers rond red het zwemmen, referentieregio's en tewerkstelling**. Naast deze dossiers werkte Netwerk Lokaal Sportbeleid ook rond luchtkwaliteit en ventilatie, patrimoniumtaks en fiscale attesten.



# ONTMOETINGSPLATFORM

Iedereen actief en betrokken bij lokaal sport- en beweegbeleid kan elkaar ontmoeten binnen **Netwerk Lokaal Sportbeleid**. Op die manier kan er **doelgericht geleerd worden van elkaar** en kan er met vertrouwen naar toekomstige uitdagingen worden gekeken. De werking van Netwerk Lokaal Sportbeleid is gedragen door de basis.

## Congres Lokaal Sportbeleid

Op woensdag 8 en donderdag 9 maart 2023 organiseerde Netwerk Lokaal Sportbeleid het **48<sup>ste</sup> Congres Lokaal Sportbeleid in het BMCC in Brugge**. Deze editie van #CongresLokaalSportbeleid nam actuele uitdagingen onder de loep. Samen staan we sterk om de uitdagingen aan te gaan en met focus te springen.

De redenen om deel te nemen aan Congres Lokaal Sportbeleid zijn divers. Deelnemers geven aan dat ze zich inschrijven om te netwerken, om inspiratie op te doen en om zich te vormen via inhoudelijke lezingen en sessies.

**65**  
SPREKERS



**908**  
UNIEKE  
DEELNEMERS



**56**  
BEDRIJVEN UIT  
DE SPORT- EN  
RECREATIE-  
SECTOR





## Trefdag Zwembaden

Aquatopia Aalst was op donderdag 30 november 2023 dé plek voor zwembadmedewerkers, techniekers, onthaalpersoneel, beheerders én redders. De **achtste editie** van de Trefdag Zwembaden was volledig **volzet**.



250  
deelnemers  
VOLZET



## Startersdag

Twee maal per jaar organiseert Netwerk Lokaal Sportbeleid een Startersdag.

Deelnemers **maken kennis met de werking** van Netwerk Lokaal Sportbeleid en krijgen **inzicht** hoe wij als netwerkorganisatie een sportdienst kunnen ondersteunen.

Op 7 februari en 21 september 2023 ontvingen we heel wat startende sportdienstmedewerkers.

// Nieuwe mensen ontmoeten, kennis delen en een warm welkom van Netwerk Lokaal Sportbeleid maken deze Startersdag waardevol. Een aanrader voor alle beginnende sportmedewerkers!

Redert Van Den Berghe,  
Medewerker sportdienst Oudenaarde



30  
DEELNEMERS  
OP DE  
STARTERSDAG

## Voor- & najaarsvergaderingen

Boeiende **ledenvergaderingen** in het voor- en het najaar met provinciale collega's waarbij we samen terugblikken op de afgelopen periode en vooral vooruitblikken op wat nog op de agenda staat. In samenwerking met Sport Vlaanderen en MOEV.



248  
INGESCHREVEN  
DEELNEMERS VOOR  
DE VOORJAARS-  
VERGADERINGEN OVER  
ALLE PROVINCIALE  
AFDELINGEN HEEN



371  
INGESCHREVEN  
DEELNEMERS VOOR DE  
NAJAARSVERGADERINGEN  
OVER ALLE PROVINCIALE  
AFDELINGEN HEEN

## Bedrijvendag

De Bedrijvendag wordt georganiseerd voor onze bedrijfspartners als **dank voor de samenwerking** met Netwerk Lokaal Sportbeleid. Ook voor nieuwe bedrijven is dit een uitgelezen netwerkevent om **kennis te maken met onze organisatie** en de bijhorende commerciële mogelijkheden. 58 deelnemers genoten in oktober van een sportieve en informatieve dag in het Centrum Ronde van Vlaanderen in Oudenaarde.

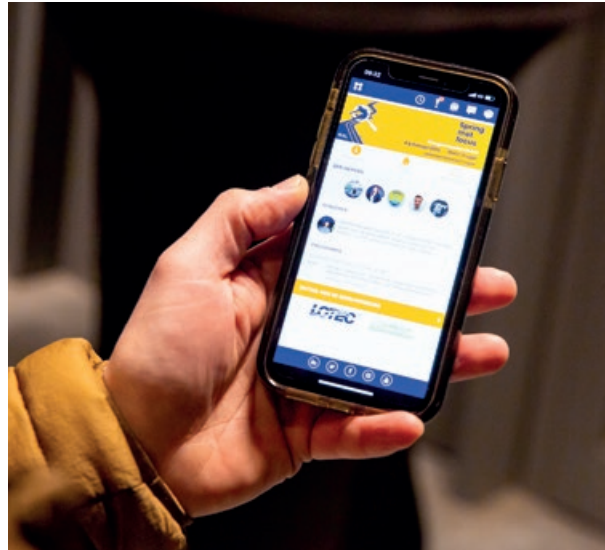
Vanuit haar informatieve rol naar de sector biedt Netwerk Lokaal Sportbeleid bedrijven actief in de sport- en recreatiesector een in Vlaanderen **uniek en kwaliteitsvol forum om hun producten en diensten voor te stellen** aan een vakpubliek.



55  
BEDRIJFS-  
PARTNERS



## App Lokaal Sportbeleid



De lancering van App Lokaal Sportbeleid is een feit! Een applicatie die leden kunnen gebruiken op hun smartphone en desktop en die het hen toelaat om **gericht te netwerken** met collega's van over heel Vlaanderen binnen heel wat **communities**. De app kan doorheen het jaar gebruikt worden om goede ideeën uit te wisselen, gerichte vragen te stellen aan elkaar of om inspiratie op te doen. Er werden binnen de app online communities gecreëerd op basis van thema en afdeling.

Cijfers over App Lokaal Sportbeleid vind je op p. 34.

## Algemene vergadering

Op vrijdag 2 juni 2023 was Tablo in Dessel the place to be voor 'Lokaal Sportbeleid Kiest', een **inspiratiedag** voor al onze leden, gekoppeld aan de toelichting van de vernieuwde bouwstenen. Onderling werd er nog dieper ingegaan op de bouwstenen tijdens een uitwisselingsmoment. Op deze dag blikten we terug op het afgelopen jaar en wierpen we een blik op de statutaire bepalingen van de vzw.



45  
AANWEZIGEN OP  
DE ALGEMENE  
VERGADERING



## Centrumstedenoverleg

Centrumsteden hebben hun eigen context en uitdagingen, daarom brengen we hen samen in het Centrumstedenoverleg. **Het Centrumstedenoverleg is een platform waar centrumsteden van elkaar kunnen leren en goede praktijken kunnen uitwisselen.**

Thema's als sportclubondersteuning, adviesverlening en burgerparticipatie, exploitatievormen, sportparticipatie, buurtsport, intergemeentelijke samenwerking en armoede komen aan bod.

In 2023 kwamen we een eerste keer digitaal samen op 16 februari. Een tweede ontmoetingsmoment werd ingepland op 3 oktober in Brussel.



## Netwerk Sportclubondersteuning

**Netwerk Sportclubondersteuning** is een samenwerking tussen Netwerk Lokaal Sportbeleid en de Vlaamse Sportfederatie sinds 2022. Het doel van deze samenwerking is om federaties en lokale besturen te begeleiden, op weg naar een doelgerichte verenigingsondersteuning. We brengen hen samen, om zo elkaar te inspireren en te versterken. Het uitbouwen van een netwerk staat centraal. Samen sterker!

Dit samenwerkingsverband wordt bestuurd vanuit een **kernteam sportclubondersteuning**. Zo kunnen we zo goed mogelijk federaties en lokale besturen inhoudelijk ondersteunen. Het kernteam is een groep van drie federatiemedewerkers en drie sportfunctionarissen die zelf inzetten op sportclubondersteuning binnen hun werking. Het kernteam komt halfjaarlijks samen om de vinger aan de pols te houden van wat er leeft in de sector.

Op 9 november 2023 organiseerde het een **brainstorm financiën** in Sint-Niklaas. We staken de hoofden bij elkaar rond financiële uitdagingen zoals subsidies en prijsstrategieën. We gingen samen aan de slag, bespraken enkele *good practices* en sloten de dag af met concrete leervragen. Sportclubondersteuners gingen met een pak nieuwe inspiratie naar huis.

## Afdelingen, commissies en werkgroepen

### Afdelingen

In elke Vlaamse provincie is een afdeling van Netwerk Lokaal Sportbeleid actief. Via provinciale afdelingen wil Netwerk Lokaal Sportbeleid nog **dichter bij de leden** staan. Zij organiseren vormingen, activiteiten en overlegmomenten binnen de provincie. Er is bovendien ook een wederzijdse ondersteuning en medewerking tussen de landelijke dienstverlening en de provinciale werking. Twee maal per jaar worden de afdelingen uitgenodigd op een voor- en najaarsvergadering.

ANTWERPEN

LIMBURG

VLAAMS-BRABANT EN BRUSSEL

OOST-VLAANDEREN

WEST-VLAANDEREN

### Commissies en werkgroepen

In de werking van Netwerk Lokaal Sportbeleid wordt een belangrijke plaats ingenomen door diverse commissies en werkgroepen. Via commissies, samengesteld uit sportfunctionarissen of beheerders, op basis van een vrijwillig engagement,

kan Netwerk Lokaal Sportbeleid voor de concrete uitwerking van activiteiten (zoals trefdagen) of voor het formuleren van een standpunt in verschillende dossiers terugvallen op de **kennis en ervaringen van het werkveld**. Zij treden op als ervaringsdeskundige en houden de vinger aan de pols op het werkveld.

COMMISSIE INFRASTRUCTUUR

COMMISSIE VORMING

COMMISSIE ZWEMBADEN

JONG NETWERK LOKAAL SPORTBELEID

WERKGROEP SPORTPARTICIPATIE

De commissies en werkgroepen vormen zo een unieke bron van (ervarings-)kennis en een ideaal toetsingsinstrument bij de dagelijkse praktijk. Ze treden op als belangenverdediger naar de hogere overheden op het vlak van onder andere wetgeving met betrekking op de sector. Bovendien adviseren zij aan het Bestuursorgaan, wordt er kennis opgebouwd en is er aandacht voor vernieuwing, dit op vlak van alle beheersmatige aspecten die in de sportsector belangrijk zijn.

## KENNISCENTRUM EN VORMINGSAAANBIEDER

Netwerk Lokaal Sportbeleid is een praktijkgericht kenniscentrum voor lokaal sportbeleid met een toegankelijke helpdeskrol en dit op basis van **performant kennismanagement**. Verder is Netwerk Lokaal Sportbeleid een praktijkgericht vormingscentrum met een **vraaggericht en eigentijds opleidingsaanbod**, zodat de kennis en vaardigheden van de diverse professionals in het lokaal sportbeleid worden versterkt.



### Kenniscentrum

#### Kennisbank Lokaal Sportbeleid

In 2023 **vernieuwde** Netwerk Lokaal Sportbeleid haar online kennisbank. Deze werd in een nieuw en fris jasje gestoken, volledig in lijn met de branding.

De lokale sport- en recreatiesector vindt bij Netwerk Lokaal Sportbeleid relevante en praktijkgerichte informatie en duiding. **De kennisbank is hierbij een belangrijk instrument.**

Leden kunnen de kennisbank gebruiken als **bibliotheek**. Ze vinden er heel wat interessante artikels, publicaties, brochures, documenten ... Bovendien kan je eenvoudig op trefwoorden zoeken.



- **1.248 gebruikers**
- **1.834 sessies**
- **9.468 paginaweergaven**

#### Meest bezochte kennisbankpagina's:

- Zwembaden & Open water
- Bewegvriendelijke ruimte
- Kunstgras
- Buurtsport
- Sportverzekering
- Bouw en renovatie zwembaden
- Buitenspeeldag
- Kansengroepen

## Bouwstenen Lokaal Sportbeleid

In de aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen op 13 oktober 2024 presenteerde Netwerk Lokaal Sportbeleid **vijf vernieuwde bouwstenen** met concrete suggesties voor een sterk lokaal sportbeleid. Stuk voor stuk sluiten ze aan bij maatschappelijke en sportieve tendensen.



De bouwstenen kunnen de basis vormen voor het luik sportbeleid in het bestuursakkoord of voor het

meerjarenplan van gemeenten. Tegelijkertijd bieden ze de ruimte om ze volledig op maat van de eigen situatie in te vullen. Bekijk ze als een menukaart, een overzicht van wat er allemaal mogelijk is.

### De vijf bouwstenen voor een sterk lokaal sportbeleid:

- Sportinfrastructuur, sportieve ruimte en zwemwater
- Brede verenigingsondersteuning
- Sportstimulering voor iedereen
- Co-creatie en burgerparticipatie
- (Boven)lokale samenwerking

### COACH+

In juli 2022 stapte Netwerk Lokaal Sportbeleid mee in het **COACH+ Project** (Erasmus+ project in samenwerking met de Vrije Universiteit Brussel). Het doel van het COACH+ project is het **vergroten van de competentie van sportcoaches** om op jeugdwerk gebaseerde Sport Plus sessies te geven in Sport-for-Employability (SfE) organisaties die met jonge NEET's (Not in Education, Employment or Training) werken.



Netwerk Lokaal Sportbeleid gaf in 2023 **feedback op de inhoud van de opleiding**. Deze opleiding werd vormgegeven vanuit de casestudie die Netwerk Lokaal Sportbeleid deed in 2022. Na het finaliseren van de inhoud ging Netwerk Lokaal Sportbeleid aan de slag om de opleiding online te zetten via hun gebruikelijke leerplatform 'Teachable'.

### Zwem22 & Kengetallen zwembaden

Het onderzoek 'Zwem22' heeft als doel om Vlaamse openbare zwembaden inzicht te geven in de zwembadgebruikers en hun ervaringen in en rond het zwembad. Via een bevraging in verschillende zwembaden werd **gepeild naar het profiel van zwembadgebruikers, het aanbod dat ze gebruiken, en hun percepties en tevredenheid over het zwembad**. Dergelijke inzichten zijn van belang voor zwembaden om te voldoen aan de behoeften van hun klanten. Verder is het nuttig om de resultaten van individuele zwembaden te vergelijken met de data van alle bevroagde zwembaden.

Het rapport '**Kengetallen overheidszwembaden**' is het zevende in de gelijknamige onderzoeksreeks. Vlaamse en Brusselse overheidszwembaden krijgen elke twee jaar de vraag de bevraging in te vullen. Als ledenvereniging en kenniscentrum van de zwembadsector in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest streeft het ernaar haar leden praktisch onderzoeksmateriaal te bieden en de zwembaden een nuttig instrument te verschaffen voor het ontwikkelen van lokaal zwembadbeleid. Dankzij dit rapport kunnen evoluties in kaart gebracht

worden en kan het een belangrijke bron van informatie zijn om de belangen van de sector op een gefundeerde manier te behartigen.



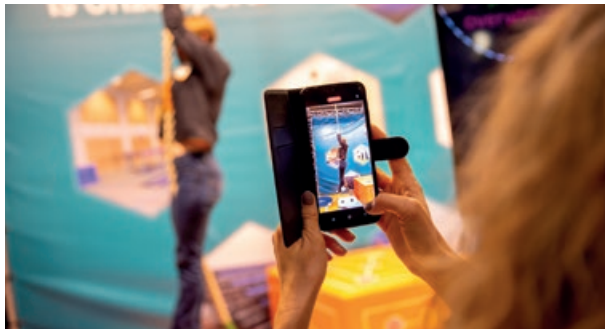
### Vlaams Sportdiensten Panel 4.0

Netwerk Lokaal Sportbeleid lanceerde in samenwerking met de KU Leuven de **vierde meting van het Vlaams Sportdiensten Panel 4.0** (VSDP 4.0), een **onderzoek over het sportbeleid van de sportdiensten in Vlaanderen**. We verspreidden dit onderzoek om de bestuurskundige, beleidsmatige en dienstverlenende kenmerken van sportdiensten in Vlaanderen te begrijpen.

## Bevestigingen afdelingen

De provinciale afdeling West-Vlaanderen deed in 2023 **onderzoek naar sportpromotie**. Doel? De nood voelen bij omliggende gemeenten om zicht te krijgen hoe collega's sportkampen, lessenreeksen ... aanpakken. Op die manier genereerde de afdeling ook informatie over de verschillende tarieven in naburige gemeenten.

De afdeling verstuurde hiervoor een bevestiging naar haar provinciale leden, naar analogie van het tarievenonderzoek dat ze in 2022 deden. 43 van de 64 gemeenten gaven een antwoord, wat neerkomt op 67% van de gemeenten van West-Vlaanderen.



## Platform Buurtsport

Het Platform Buurtsport dient als **uitwisselingsplatform voor het Expertisecentrum Buurtsport**; wanneer we het hebben over de uitrol van Buurtsport in Vlaanderen. Denk hierbij aan de kernopdracht 'Kennisopbouw' van het Expertisecentrum Buurtsport: kennisopbouw en het ontwikkelen en delen van modellen.

In het Platform Buurtsport zetelen voornamelijk academici en partnerorganisaties die mee **richting bepalen van Buurtsport in Vlaanderen**, vertrekkend vanuit onderzoek en participatiecijfers of theoretische denkkaders en modellen die relevant zijn voor de verschijningsvormen van Buurtsport. Zo waren zij betrokken bij het voorbereidend werk verricht voor de Buurtsport 3.0 meting.

## Vormingsaanbieder



## Masterclass Lokaal Sportbeleid

De **Masterclass Lokaal Sportbeleid** is een boeiende vierdaagse waarbij we in 2023 **achttien leden onderdompelden in een vat vol sportbeleidskracht**. Tijdens deze vierdaagse kregen sportfunctionarissen

via ervaren lesgevers van Netwerk Lokaal Sportbeleid en andere experts kennis over de sportsector op vlak van sportinfrastructuur, brede sportclubondersteuning, sportstimulering, strategisch sportbeleid en tendensen in lokaal sportbeleid.

In 2023 waren we te gast in Heusden-Zolder, Tremelo (Baal), Herselt en Boom.



Masterclass Lokaal Sportbeleid dag 1 - 20 januari 2023 - Circuit Heusden-Zolder



Masterclass Lokaal Sportbeleid dag 3 - 3 februari 2023 - VTC De Mix



Masterclass Lokaal Sportbeleid dag 2 - 27 januari 2023 - Sven Nys Cycling Center



Masterclass Lokaal Sportbeleid dag 4 - 10 februari 2023 - Braxgata Hockey Club

## Maand van de Sportparticipatie

Van 20 november tot en met 15 december 2023 vond **de vierde editie plaats van de Maand van Sportparticipatie**. En of we kunnen spreken van een succesvolle editie! Nog nooit schreven zoveel leden zich in voor één van onze sessies.



**#MaandvdSportparticipatie?** Een maand waarin de leden van de werkgroep Sportparticipatie, heel wat partnerorganisaties, inspirerende sprekers, het Expertisecentrum Buurtsport en het team handvaten aanreiken om nog laagdrempeliger te werken en nog meer mensen, ook de minder kansrijke en kwetsbare groepen, aan het sporten en bewegen te krijgen in het zwembad, in de sporthal, in de sportclubs en in hun eigen buurt.

Maand van de Sportparticipatie 2023.



## Vierdaagse Sportclubondersteuning



Sportclubs ondersteunen kan je op heel wat manieren. Deze **vierdaagse verruimde je blik** als sportfunctionaris, promotor of sportclub-ondersteuner. Netwerk Lokaal Sportbeleid gaf onder andere het woord aan VrijwilligerswerkWerkt, de Vlaamse Sportfederatie, Sportwerk Vlaanderen en Baristaz. Elke trajectdag had een specifieke focus. Zo leerden deelnemers tijdens het traject niet alleen met elkaar, maar ook van elkaar!

## DIENSTVERLENER EN CONCRETE ONDERSTEUNER

Netwerk Lokaal Sportbeleid heeft **een vraaggericht dienstverleningsaanbod**, zodat alle leden concreet ondersteund worden in hun werking. Iedereen actief in lokaal sportbeleid kan bij en met Netwerk Lokaal Sportbeleid samen aan de slag, zodat er **concrete ondersteuning en begeleiding** is en de sector **toekomstgericht versterkt** wordt.

### Begeleidingstrajecten

Er werd een blik geworpen op hoe je de bouwstenen gebruikt in jouw voorbereiding naar de lokale verkiezingen 2024 en hoe je dit momentum in het kader van jouw sportbeleidsplanning benut.



Sportbeleidsplanning: zo rijd je jouw koers – 10 november 2023 – KAVA Congres Centrum Antwerpen

Netwerk Lokaal Sportbeleid organiseerde twee opleidingsdagen rond **beleidsplanning** (10 mei en 10 november 2023). Er werden onder meer **goede praktijken** gedeeld en er werd **uitgewisseld** over de bouwstenen lokaal sportbeleid. Marc Theeboom (Vrije Universiteit Brussel), Hebe Schailleé (Vrije Universiteit Brussel) en Herwig Reynaert (Universiteit Gent) werden uitgenodigd om dieper in te gaan op het thema.

Verder werden er trajecten rond **'Subsidie-reglementen onder de loep'** en **'Adviesraden'** opgestart en werd er een begeleidingstraject rond **'Bovenlokale sportinfrastructuur'** aangeboden.

### Leerlijn zwemmen – Fred Brevet

Centraal in de leerlijn zwemmen staat een definitie van 'kunnen zwemmen', die aansluit bij de eindtermen in het onderwijs. Het is een **onderbouwde leidraad om het zwemonderricht in zwembaden te coördineren en te stroomlijnen**. Het gaat om zwemmen als sport, als belangrijke vaardigheid én als recreatieve vrijetijdsbesteding in diverse contexten: gemeente, school, club, vereniging, private aanbieder ...



Deze leerlijn is geen complexe wetenschappelijke studie, maar een praktische aanpak om kinderen **waterveilig** te maken en een leidraad van waterwennen over leren zwemmen tot zwemsport. 'Kunnen zwemmen' wordt gedefinieerd als 'zich doelmatig kunnen voortbewegen in het water, waarbij evenwicht, verplaatsen en coördinatie efficiënt worden gecombineerd met als doel waterveilig te zijn in variabele omstandigheden.



De zwembrevetten van **Fred Brevet** passen binnen de leerlijn zwemmen, ontwikkeld door Baan Vier, een groep van vier experts in het zwemmen. De leerlijn zwemmen is een gezamenlijke en gedragen leidraad en kapstok voor **kwaliteitsvol en gecoördineerd zwemmen in Vlaanderen**.

Fred Brevet is niet gewoon een waterdruppel, maar een echte compagnon die je meeneemt op een fantastische ontdekkingsstocht onder en boven water. Fred Brevet is jouw vriend als je je goed en veilig wil voelen in en rond het water.



### Sportverzekering



Als sportdienst of lokaal bestuur organiseer je heel wat activiteiten. Helaas leiden intensieve inspanningen ook soms tot een ongeluk(je). Om je deelnemers te beschermen tegen de financiële gevolgen van een verkeerde beweging of handeling, is er de sportverzekering van Netwerk Lokaal Sportbeleid. Een **eenvoudige en complete verzekering** (in samenwerking met **Ethias**) voor wanneer één van je deelnemers of vrijwillige begeleiders een kwetsuur oploopt en/of aansprakelijk wordt gesteld voor materiële of lichamelijke schade aan derden. De sportverzekering dekt de lichamelijke, burgerlijke en strafrechtelijke verdediging van alle deelnemers en vrijwillige begeleiders aan sport- en beweeg-

activiteiten van het lokaal bestuur (sportdienst, de sportraad, vzw ...) van het Vlaamse en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

### Concrete ondersteuner

Ook in 2023 speelde Netwerk Lokaal Sportbeleid een belangrijke **rol in het besturen van EU Sport Link en het Vechtsportplatform**. Haar leden konden rekenen op ondersteuning op het vlak van risicovechtporten enerzijds en Europese materie anderzijds.



### Helpdesk

In 2023 werden ad hoc **vragen over het lokale sportbeleid** behandeld en gedocumenteerd. Op deze manier wordt een overzicht behouden van actuele vragen, waardoor ons **educatief aanbod up-to-date** blijft en kan worden aangepast indien nodig. Dit geeft Netwerk Lokaal Sportbeleid tevens de gelegenheid om **kennis te vergaren** over verschillende onderwerpen en deze over te dragen. Op deze manier blijven alle medewerkers van Netwerk Lokaal Sportbeleid ook voortdurend bijgeschoold.

In 2023 fungeerde Netwerk Lokaal Sportbeleid ook als een **helpdesk** op deze manier.

Netwerk Lokaal Sportbeleid plaatst **vacatures** in het (lokale) sportlandschap op haar website. Het gaat om jobaanbiedingen bij sportdiensten, bij andere overheidsinstanties, bij overheids- of private sportcentra of zwembaden, bij sportfederaties ...



**Gepubliceerde vacatures op onze website.**

### Expertisecentrum Buurtsport



Binnen Netwerk Lokaal Sportbeleid heeft het Expertisecentrum Buurtsport een stevige plaats.

Het Expertisecentrum Buurtsport voert drie kernopdrachten uit:

- **Vertegenwoordiging** van buurtsport vanuit een transversaal platform en overleg met diverse beleidsdomeinen.
- **Kennisopbouw** en het ontwikkelen en delen van modellen.
- **Ondersteuning** op het terrein, faciliteren van ervaringsuitwisseling en een helpdesk.

Al wie zich betrokken voelt bij het **thema buurtsport** kan er terecht voor vormingsbijeenkomsten met pit, interviews, kennisdeling, onderzoeken, linken met Europese projecten ... Op die manier is er voor iedereen op eigen maat, schaal en tempo een ondersteuningsaanbod.

In 2023 werd voorbereidend werk verricht voor de **Buurt sport 3.0 meting** en werd gestart met het creëren van **persona's voor sportparticipatie / buurtsport**. Uiteraard was het Expertisecentrum Buurtsport een drijvende kracht achter de **Maand van de Sportparticipatie**.

### Groepsaankopen

In opdracht van Sport Vlaanderen gaf Netwerk Lokaal Sportbeleid **groepsaankopen inhoudelijk vorm via advies en de opmaak van bestekken**.



## PERFORMANTE ORGANISATIE

Netwerk Lokaal Sportbeleid is een **vitale organisatie**, die financieel gezond is en haar middelen efficiënt en effectief inzet. Het voert een **formeel personeels- en vrijwilligersbeleid**, zodat medewerkers en actieve leden betrokken en resultaatgericht actief zijn en zich kunnen **ontwikkelen**.

### Team

In 2023 mochten we David Van den Bosch verwelkomen als nieuwe Stafmedewerker. Stafmedewerker Els Dom verliet Netwerk Lokaal

Sportbeleid in 2023 voor een nieuwe professionele uitdaging.



Teambuilding - Curling Club Zemst.

Boven v.l.n.r.: Bart Verschuereen, David Van den Bosch, Rozemarijn Van Meirvenne, Debby Van den Eede, Jeroen Vanderputte, Thomas Michielsens, Hanne Neiryck, Jasper De Swarte. Onder v.l.n.r.: Jan Inghels, Niels Jansen, Charlotte Hoedemaekers, Matthias Van Acker.



## Communicatie

### Sociale media



647

volgers op Instagram



1.117

volgers op LinkedIn



1.718

fans op Facebook



861

volgers op X

### Nieuwsbrief Lokaal Sportbeleid



29

verzonden nieuwsbrieven

1.614

abonnees

### Website



Meest bezochte webpagina's:

Congres Lokaal Sportbeleid

Fiscale aftrekbaarheid sportkampen

Word redder

Meldingsformulier sportverzekering

Open brief 'Red het zwemmen'

Vacatures

Kalender

Aangifte sportverzekeringen

Trefdag Zwembaden 2023

Webshop

26.750

gebruikers

40.442

sessies

144.462

paginaweergaven

## Tijdschrift Lokaal Sportbeleid

Tijdschrift Lokaal Sportbeleid informeert schepenen van Sport, sportfunctionarissen, sportpromotoren, beheerders en directeurs van zwembaden en sport- en recreatiecentra ... over relevante thema's als sport- en recreatiebeleid, beheer en bouw van sportaccommodaties, wetgeving, veiligheid, sportonderzoek ...

Naast een **vaktijdschrift** is het ook een ledenblad dat onder andere bericht over provinciale (sport)activiteiten, studie- en vormingsdagen, bijscholingen, studiereizen, congressen, beurzen, vacatures ...

**4 edities**

(maart, augustus, oktober, december)

**1.250** abonnees



## Podcast Lokaal Sportbeleid

**6**

podcasts

**506**

luisteraars

Beluister Podcast Lokaal Sportbeleid via volgende kanalen





## OVER NETWERK LOKAAL SPORTBELEID

Netwerk Lokaal Sportbeleid is de ledenvereniging en het kenniscentrum voor het lokaal en regionaal sport-, beweeg- en recreatiebeleid in Vlaanderen en Brussel.

Netwerk Lokaal Sportbeleid is het netwerk van ambtenaren en andere professionals actief in en betrokken bij gemeentelijk en regionaal sportbeleid, sport- en vrijetijdsdiensten, schepenen en verantwoordelijken van sportinfrastructuren, publieke zwembaden en recreatiecentra.

### Meer weten?

Netwerk Lokaal Sportbeleid  
August De Boeckstraat 1 - Bus 3  
9100 Sint-Niklaas

T 03 780 91 00  
[info@lokaalsportbeleid.be](mailto:info@lokaalsportbeleid.be)  
[www.lokaalsportbeleid.be](http://www.lokaalsportbeleid.be)

### Meer nieuws ontvangen?

Volg Netwerk Lokaal Sportbeleid op



[#LokaalSportbeleid](https://www.instagram.com/lokaalsportbeleid)